

MELLÉKLET · A STRATÉGIA MONITORINGJÁHOZ

## Versenyképességi mérési keret és KPI-dashboard

Háromszintű, kompakt indikátorrendszer a gazdaság- és versenyképesség-fejlesztő stratégiához

*Saját, operatív KPI-rendszer — nem nemzetközi rangsorok hajszolása.*

<b>Dátum</b>	2026. június 8.
<b>Státusz</b>	Munkaanyag — a bázis- és célértékek kitöltésre várnak
<b>Kapcsolódik</b>	Stratégia 8. fejezet (Monitoring); KKV-alstratégia; Operatív terv 6.
<b>Felelős</b>	Szekfű Tibor főigazgató · Vonnák Péter ügyvezető igazgató
<b>Készítette</b>	MAGYAR FENNTARTHATÓSÁGI KÖZPONT Alapítvány (MFKA)

## 1. Mire való ez a melléklet

Ez a melléklet a stratégia versenyképességi céljait teszi mérhetővé: egy kompakt, háromszintű indikátorrendszert ad, amely a vállalati és a nemzetgazdasági versenyképesség közötti fő átfordító csatornákat fedi le. A kiindulópont szakmai: a nemzetközi összetett indexek (WEF GCI, IMD, World Bank B-READY, LPI) hasznos külső diagnosztikai eszközök, de stratégiai célnak nem alkalmasak — ezért saját, operatív KPI-rendszert építünk, és nem rangsorokat hajszolunk.

A bázis-, 2031- és 2036-os oszlopok szándékosan üresek. Valódi, hivatalos KSH-, MNB-, OECD- és Eurostat-adatok nélkül nem írunk be számokat (a hamis precizitás elkerülése); ezeket az alátámasztó megvalósíthatósági tanulmány tölti ki, primer forrásból.

**A vállalati→nemzeti átfordulás kulcsa.** A vállalati kompetenciák csak akkor fordulnak át nemzetgazdasági versenyképességbe, ha termelékenységi és tovatérjedési (diffúziós) csatornákon hatnak. A négy fő csatorna: a menedzsment- és szervezeti képesség (a legerősebb bizonyított), a digitalizáció és AI (komplementaritás- és diffúziófüggő), az üzleti környezet és logisztika, valamint az energia-, víz- és klímaalkalmazkodás. A mérés ezért hatást keres, nem darabszámot.

## 2. A háromszintű indikátorrendszer

Az első szint a vállalati mikroeredményt méri; a második a diffúziós, ágazati-értéklánc szintet; a harmadik az ezt lehetővé tevő nemzeti rendszerképességet. A működtetés három ritmusban javasolt: a nemzeti makromagmutatók negyedéves/éves, a vállalati mikromutatók éves (adminadatból), az AI-, készség- és menedzsment-képességek kétéves frissítésűek.

### 2.1 Vállalati szint (mikroeredmény)

Indikátor	Operatív definíció	Adatforrás	Bázis	2031	2036
Munkatermelékenység	Reál hozzáadott érték / ledolgozott óra	OECD/Eurostat-logika, vállalati adat	—	—	—
EBITDA-marzs	EBITDA / árbevétel	e-beszámoló, NAV	—	—	—
Exportintenzitás	Exportárbevétel / összes árbevétel	NAV, vámadat, vállalati beszámoló	—	—	—
Innovációs intenzitás	Új vagy jelentősen javított termék/szolgáltatás aránya	CIS/KSH, vállalati felmérés	—	—	—
AI/digitális adoptáció	AI-t használó vagy magas digitális érettségű cégek aránya	Eurostat/KSH ICT-felmérés	—	—	—
Túlélési ráta	Induló kohort 3 és 5 éves fennmaradása	KSH vállalkozásdemográfia	—	—	—
Növekedési ráta	Árbevétel vagy foglalkoztatás éves növekedése	NAV, KSH	—	—	—
Képzési intenzitás	Munkavállalónkénti éves képzési ráfordítás/óra	Vállalati HR-adminadat	—	—	—
Energiaintenzitás	Energiafelhasználás / hozzáadott érték	MEKH/KSH/vállalati adat	—	—	—
Vízintenzitás	Vízfelhasználás / hozzáadott érték	Ágazati/vállalati adminadat	—	—	—

### 2.2 Ágazati / értéklánc szint (diffúzió és szerkezet)

Indikátor	Operatív definíció	Adatforrás	Bázis	2031	2036
Exportpiaci részesedés	Magyar export / releváns világexport	Eurostat COMEXT, WTO/OECD	—	—	—

Indikátor	Operatív definíció	Adatforrás	Bázis	2031	2036
Hazai hozzáadott érték az exportban	Domestic value added in exports	OECD TiVA	—	—	—

### 2.3 Nemzeti / rendszerszintű szint

Indikátor	Operatív definíció	Adatforrás	Bázis	2031	2036
GDP/ledolgozott óra	GDP / ledolgozott órák	OECD Productivity Database	—	—	—
ULC (fajlagos munkaerőköltség)	Munkaerő-kompenzáció/óra kibocsátás/óra	÷ OECD ULC	—	—	—
TFP/MFP növekedés	A növekedési elszámolás maradéka	OECD/MNB/KSH	—	—	—
Vállalkozásdemográfia	Belépési, kilépési, skálázódási ráták	KSH	—	—	—
B-READY pontszám	Szabályozás, közszolgáltatás, működési hatékonyság	World Bank B-READY	—	—	—
Logisztikai teljesítmény	LPI és kapcsolódó nyomon követés	World Bank LPI	—	—	—
AI-diffúzió	AI-t használó vállalatok aránya, ágazati bontásban	Eurostat/KSH/ágazati felmérés	—	—	—
Energiafüggőség energiaintenzitás	/ Energiaimport-függés; GDP-egységre jutó energia	Eurostat/MEKH/KSH	—	—	—
Víz- és klímareziliencia	Aszálykiteríttség, öntözés, víz visszatartás	KSH, vízügyi és agrár adminadat	—	—	—

## 3. Külső diagnosztikai indexek (benchmarkként)

A következő nemzetközi indexek nem stratégiai célok, hanem külső benchmarkok és diagnosztikai jelzések, amelyeket érdemes követni:

- **WEF Global Competitiveness Index 4.0.** A termelékenységet meghatározó intézmények, politikák és tényezők 12 pillére; elméletileg koherens keret, „distance to frontier” logika. Korlát: felmérés-érzékeny, nem elég gyakori.
- **IMD World Competitiveness Yearbook.** Jó külső benchmark és kommunikációs eszköz. Korlát: részben proprietáris, erős felmérési komponens.
- **World Bank B-READY.** Közvetlenül használható a reformokhoz (szabályozás, közszolgáltatás, működési hatékonyság). Korlát: kifutóban lévő, új rendszer.
- **World Bank LPI.** Jól méri a kereskedelmi és logisztikai teljesítményt. Korlát: nem általános versenyképességi index.
- **OECD termelékenységi készlet.** „Hard data” magmutatók (GDP/óra, ULC, TFP) — ez a stratégiai mérés gerince, nem egyetlen kompozit index.

## 4. Értékelési rend és buktatók

A mérést három szinten kell elválasztani: monitoring (a dashboard rendszeres frissítése); eredményértékelés (jobban teljesítettek-e a támogatott cégek); és hatásértékelés (valóban a program miatt-e, kontrollcsoportos, OECD-módszertan szerint). A legnagyobb módszertani hiba az aggregációs tévedés: abból, hogy sok cég kap támogatást, még nem következik a nemzeti versenyképesség növekedése — az akkor nő, ha a programok termelékenységet, tanulást és tovaterjedést okoznak.

A mikrofinanszírozás, a voucher-politika és a kettős felhasználású technológiák hatásmechanizmusa megalapozott, de a részletes, meta-analitikus bizonyítékbázisuk e körben még nem teljes; ezt a megvalósíthatósági tanulmány következő köre erősíti meg, elsődlegesen OECD-, World Bank-, Eurostat- és hazai (KSH, MNB, MEKH) forrásokból.